



PLAN DE ACCION DEL PLAN ESTRATEGICO "AL SERVICIO DE LA GENTE" VIGENCIA 2013
E.S.E. Hospital Regional Magdalena Medio

NIT. 900.136.865-3

Cra 17 N° 57-119 Tel 6023059 Barrancabermeja



OBJETIVO	ESTRATEGIA	PROYECTO	ACCIONES	META	RESPONSABLE
Fortalecer el desarrollo y la planeacion institucional de la Ese Hospital Regional del Magdalena Medio.	Ajuste y reingenieria para los procesos del sistema obligatorio de garantia de la calidad tendientes a la satisfaccion del usuario.	EJE TEMATICO Y DIRECCION GERENCIA	Sensibilización del Direccionamiento Estratégico, Capacitaciones y Mejoras en los Procesos, Autoevaluación, Seguimiento y Autocontrol y demas acciones necesarias para acreditacion.	50%	Alta gerencia y subgerencias administrativa y cientifica y lideres de calidad y talento humano
	Reactivar la Ejecución y Seguimiento de las Auditorías para el mejoramiento de la calidad de la atención en salud.		Reinducción del Equipo Auditor, Auditorias Concurrentes, Planes de Mejoramiento Continuo, Acciones preventivas, Correctivas y Coyunturales.	50%	Alta gerencia, lider de calidad y control interno
	Mejorar el clima organizacional y elaborar la politica de salud ocupacional.		Implementación de la politica de salud ocupacional. Implementacion de programas de salud ocupacional. Implementacion de politica libre de humo y sustancias psicoactivas.	70%	Gerencia, lider de talento humano, lider de salud ocupacional y trabajo social
	Rendición de cuentas.		Presentación de informe anual.	100%	Gerencia
	Acompañamiento permanente a la remodelacion de la infraestructura fisica del Hospital		Participacion activa en el comité de seguimiento de ejecucion y actas parciales de obra.	100%	Gerencia
	Reactivacion de los diferentes comites institucionales		Revision y socializacion con el personal de la ESE responsable de cada comité. Cronograma de actividades de cada comité.	100%	Gerente. Lideres de cada area.



PLAN DE ACCION DEL PLAN ESTRATEGICO "AL SERVICIO DE LA GENTE"

E.S.E. Hospital Regional Magdalena Medio

NIT. 900.136.865-3

Cra 17 N° 57-119 Tel 6023059 Barrancabermeja



OBJETIVO	ESTRATEGIA	PROYECTO	ACCIONES	META	RESPONSABLE
Fortalecer la disponibilidad de recursos para la operatividad de la ESE Hospital Regional del Magdalena Medio.	Propender la sostenibilidad Financiera de la ESE y Planificar gastos y costos de acuerdo a ingresos a fin de poseer un mayor control de los mismos	EJE TEMATICO ADMINISTRATIVO	Análisis continuo de los indicadores financieros, previa revisión de las metas de producción, facturación, recaudo, cartera y gastos, que permita garantizar un análisis de la suficiencia técnica, administrativa y financiera de la ESE.	90%	Gerencia, subgerencia administrativa y científica, area financiera.
	Presentación oportuna de Informes Administrativos, Financieros y Contables ante los Entes de control.		Informes ante entes de control y los solicitados de acuerdo a la normatividad vigente.	100%	Gerencia, subgerencia administrativa y científica, area financiera, contador y revisor fiscal, y lider de sistemas de información.
	Implementación de la ley de archivo y correspondencia ley 594 de 2000 y acuerdo 009 de 1995.		Implementación de las tablas de retención documental, organización, clasificación y disposición final de los documentos. Adecuación de area física y acondicionamiento de mobiliario. Sistematización del archivo.	50%	Gerencia, subsistemas de información
	Depuración y actualización de la información de venta de servicios		Conciliaciones con las EPS, entes territoriales y aseguradoras. Circularización de cartera con las EPS y Entes territoriales.	70%	Subgerencia administrativa, jefe financiera, auditoria Medica, cartera, jurídica.
	Cobro permanente a los actores del sistema general de seguridad social.		Actualización y aplicación del manual de cartera.	100%	Subgerencia administrativa, jefe financiera, cartera, jurídica, control interno y Calidad.
	Actualizar Manual de Procesos y procedimientos.		Desarrollar la actualización de los Manuales de procesos y procedimientos del área Financiera. (Contabilidad, presupuesto, tesorería, cartera y facturación)	75%	Subgerencia administrativa, jefe financiera, cartera, jurídica, control interno y Calidad.



PLAN DE ACCION DEL PLAN ESTRATEGICO "AL SERVICIO DE LA GENTE"

E.S.E. Hospital Regional Magdalena Medio

NIT. 900.136.865-3

Cra 17 N° 57-119 Tel 6023059 Barrancabermeja



OBJETIVO	ESTRATEGIA	PROYECTO	ACCIONES	META	RESPONSABLE
Mejorar las condiciones asistenciales y tecnicoadministrativa en la prestación de servicios de salud de la ESE Hospital Regional del Magdalena Medio.	Dinamizar el proceso de Sistema de Información y Atención al Usuario (SIAU)	EJE TEMATICO CLINICA Y ASISTENCIAL	Implementar tareas y dinamica de atención al usuario, solución de consultas de manera expedita e integración, seguimiento y evaluación constante de la información obtenida por el SIAU y sus planes de mejoramiento.	70%	SIAU Subsistemas de informacion.
			desarrollar programa adopte un area	70%	Gerente
	Imprimir dinamica en el proceso de trabajo social .		Integrar el área de trabajo social con trabajo de campo directo con la comunidad e interactuar en los programas sociales de Pacientes con VIH, Violencia Intrafamiliar, abuso sexual, maltrato infantil, abandono del adulto mayor en comunión con: La comisaria de Familia, Personeria, Bienestar Familiar, Policia de menores y centros del bienestar del anciano.	60%	Trabajo Social
	Elaboración de Guías de Manejo de Hemorragias del III trimestre, transtornos hipertensivos en la gestación; Infarto Agudo del Miocardio; neumonia broncoaspirativas; guias de manejo de las cinco primeras causas de Morbilidad		Socialización, seguimiento y evaluación de la adherencia a las guias de manejo.	90%	Subgerencia científica, coordinador Medico, Jefe de Enfermeria, Auditoria Medica y Calidad.
Garantizar la prestación del servicio en las 5 especialidades basicas de la institución (Pediatria, Gineco-obstetricia, Medicina Interna, Cirugia General y Ortopedia), con el menor tiempo de interrupción.		Realizar jornadas de atención periódicas, supeditado a la oportunidad de contratista para la prestación de servicios.	100%	Gerencia, subgerencia científica, subgerencia administrativa, jurídica.	



PLAN DE ACCION DEL PLAN ESTRATEGICO "AL SERVICIO DE LA GENTE"

E.S.E. Hospital Regional Magdalena Medio

NIT. 900.136.865-3

Cra 17 N° 57-119 Tel 6023059 Barrancabermeja



OBJETIVO	ESTRATEGIA	PROYECTO	ACCIONES	META	RESPONSABLE
Mejorar las condiciones asistenciales y tecnicoadministrativa en la prestacion de servicios de salud de la ESE Hospital Regional del Magdalena Medio.	Ampliar la oferta del portafolio de servicios en las áreas de optometria, oftamologia.	EJE TEMATICO CLINICA Y ASISTENCIAL	Realizar jornadas de atención periódicas, supeditado a la oportunidad de contratista para la prestación de servicios.	50%	Gerencia, Subgerencia Científica.
	Puesta en Marcha del área de imagenología (Tac, Ecografo, RX, Endoscopias)		Adecuación física del área de RX, garantizar la lectura de imágenes diagnosticas, mantener la contratación de personal idoneo en la toma de ecografias. Supeditado a la oferta de personal especializado en dichas areas, y a el correcto estado de funcionamiento bimedico de los aparatos.	90%	Gerencia, Subgerencia Científico.
	Aumentar el portafolio de servicios en el laboratorio clinico y mantenerlo durante la vigencia 2012-2016		Puesta en marcha bien sea de comodato de equipos modernos o adquisición de los mismos que permitan ampliar la toma, procesamiento y lectura de exámenes de laboratorio clinico.	CUMPLE	Gerencia, subgerencia científica, laboratorio.
	Posicionar a la institucion como centro receptor del Magdalena Medio		Disminuir la cantidad de remisiones con el aumento de la capacidad resolutive de nuestro segundo nivel de atención.	CUMPLE	Gerencia, subgerencia científica, coordinador medico
	Mercadeo de portafolio de Servicios		Actualizar el portafolio de servicios, difundir ante la comunidad del magdalena medio, aseguradoras, EPS y Entes Territoriales y ofertar tarifas especiales para pacientes particulares	CUMPLE	Gerencia, Subsistemas de información, Talento Humano, Salud Ocupacional, Auditoria Medica



PLAN DE ACCION DEL PLAN ESTRATEGICO "AL SERVICIO DE LA GENTE" VIGENCIA 2013
E.S.E. Hospital Regional Magdalena Medio

NIT. 900.136.865-3

Cra 17 N° 57-119 Tel 6023059 Barrancabermeja



OBJETIVO	ESTRATEGIA	PROYECTO	ACCIONES	META	RESPONSABLE
Mejorar las condiciones físicas y el fortalecimiento de infraestructura y tecnología institucional.	Acompañamiento al equipo interventor, supervisor y consorcio contratista de la obra de remodelación planta física de la ESE.	EJE TEMATICO INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGIA	Seguimiento continuo a la obra, proponer ajustes en los diseños, solicitar modificaciones de elementos no ajustadas a la norma de habilitación.	100%	Gerencia
	Garantizar la puesta en Marcha de la Unidad de Cuidados Intensivos (previo cumplimiento de requisitos legales y de habilitación por parte del Operador).		Concertación de visitas previas a la entrega y puesta en marcha de la unidad de cuidados intensivos donde intervenga el Operador (HOSPIUCIS, CONSORCIO HOSPITALES DE SANTANDER, INTERVENTORIA, SUPERVISIÓN, HOSPITAL REGIONAL DEL MAGDALENA MEDIO)	100%	Gerencia
	Señalización de áreas de servicio		Identificación y señalización de las diferentes áreas de la institución de acuerdo a la normatividad vigente (clasificación por colores, calidad de material)	70%	Subgerencia Administrativa, Calidad
	Coordinar y definir el plan de mantenimiento hospitalario		Realización del plan de mantenimiento de infraestructura y equipos hospitalario anual.	100%	Gerente, Ingeniera Biomedica y Area de Mantenimiento.
	Cuidado de zonas exteriores y verdes de la institución.		Hornato, embellecimiento y mantenimiento de exteriores y jardines.	20%	Subgerencia Administrativa, mantenimiento hospitalario
	Consecución de equipos para la distribución de los gases medicinales		Busqueda de la mejor oferta entre los distribuidores de gases medicinales	100%	Gerencia
	Elaboración del PGIRH (programa de gestión integral de residuos hospitalarios)		Elaboración del PGIRH (programa de gestión integral de residuos hospitalarios)	100%	Calidad
	Gestionar ante el gobierno departamental la adjudicación de recursos para terminar el proyecto de remodelación de la ESE impactando en el área del primer piso no intervenida en el proyecto inicial .		Presentar proyecto a las posibles entidades financiadoras (Ministerio de Protección Social, Departamento, Alcaldía de Barranabermeja, Ecopetrol)	100%	Gerencia
	Dotación de equipos biomedicos en las áreas asistenciales de la ESE, dotación de equipos tecnologicos, muebles y equipos de oficina.		Adquisición de equipos de forma periodica de acuerdo a disponibilidad de recursos y necesidades de cada servicio; actualización de software.	CUMPLE	Gerencia

FREDY ORLANDO ROJAS ARIAS

Gerente ESE Hospital Regional Magdalena Medio

Proyecto: Magaly Amparo Mantilla Vesga /Jefe Talento Humano